

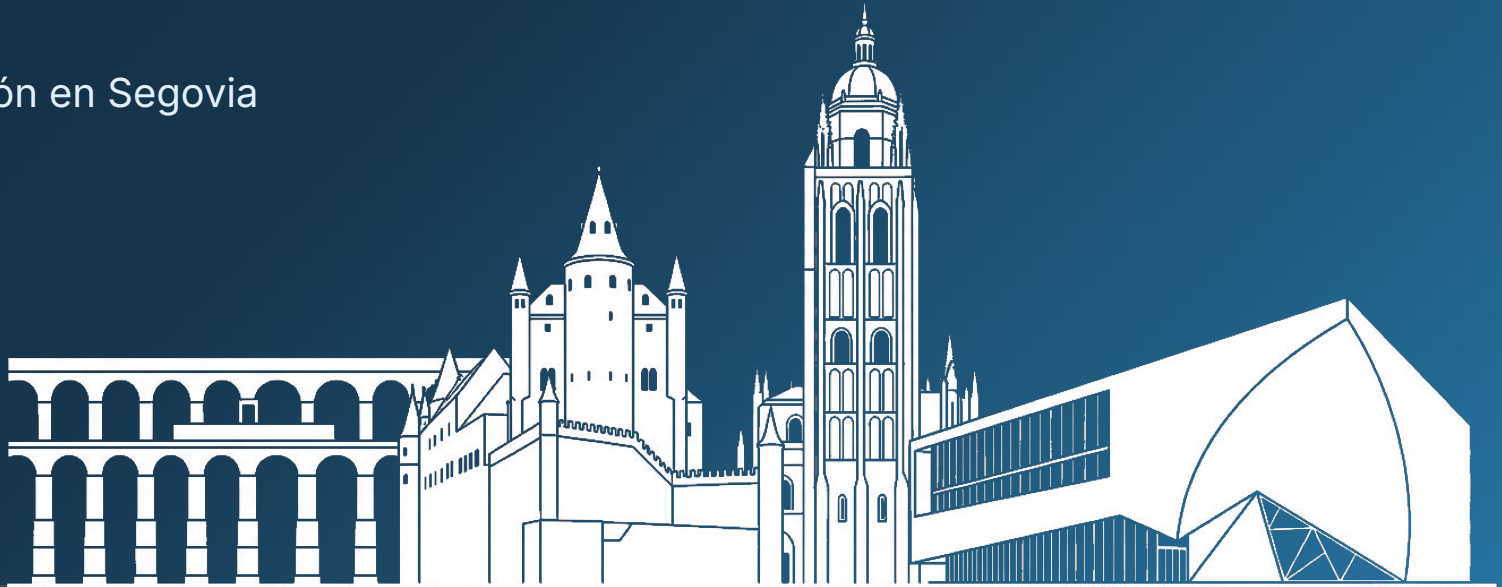


SEGOVIA

sego
via sí

Plan Operativo de Innovación

9 iniciativas para el salto de la innovación en Segovia



9 de julio de 2026. Segovia

PLAN DE ACCIÓN: 9 Iniciativas para el salto de la innovación en Segovia

Propósito

Estructura Práctica y Activación Sistémica

Este Plan Operativo se concibe como el motor de ejecución de la estrategia municipal, facilitando una infraestructura ágil capaz de conectar personas, activos y oportunidades.

- ✓ **Activar actores locales:** Unir dinámicamente administración, empresas, tercer sector y universidades.
- ✓ **Detectar necesidades:** Centrar la acción en Necesidades No Resueltas, convirtiéndolas en oportunidades de desarrollo.



Bases y Proceso de Elaboración

Escucha Cualitativa y Análisis

Inmersión rigurosa realizada entre **noviembre de 2025 y marzo de 2026** para detectar problemáticas de raíz en el tejido local:

- ✓ Revisión sistemática de todos los planes de ciudad previos.
- ✓ Entrevistas en profundidad a directivos clave y stakeholders del ecosistema.

Dinámica Participativa

Sesión práctica realizada el **15 de diciembre de 2025** con agentes representativos de la Mesa de Innovación:

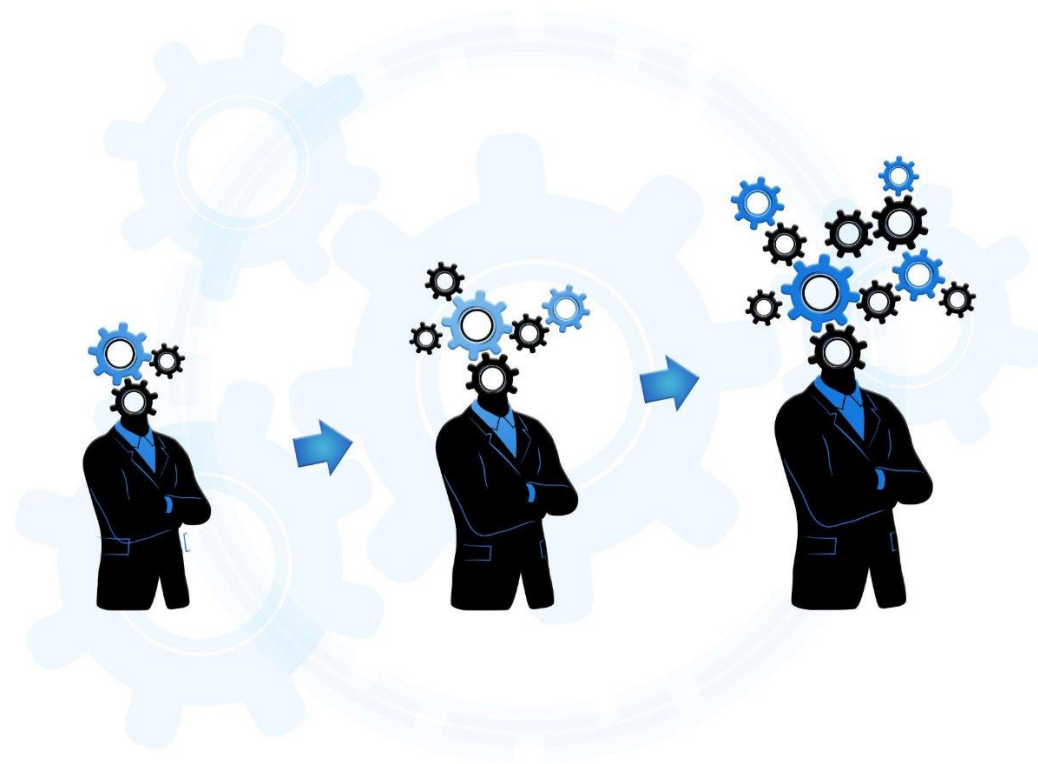
- ✓ Mapeo y ordenación estructurada de Necesidades No Resueltas.
- ✓ Clasificación en categorías estratégicas: emprendimiento, nichos desatendidos, oportunidades y turismo y nomadas digitales.

Diagnóstico de la Realidad Local

Desbloqueo de Barreras Estructurales

La metodología de escucha detectó puntos de bloqueo críticos que limitan el desarrollo local. Este plan operativo los aborda como oportunidades de acción directa:

- ⚠ **Fragmentación de activos:** Los recursos del territorio operan de forma aislada; es necesario alinearlos.
- ⚠ **Fuga de Talento:** Dificultad para arraigar trayectorias profesionales de perfiles jóvenes.
- ⚠ **Alineación del CIDE:** Reorientar el espacio físico convirtiéndolo en una comunidad viva de aportación mutua.



Las 3 Líneas Estratégicas del Plan

Alineación con Segovia Sí



Segovia Sí Empresarial

Eje tractor enfocado en el impulso económico de pymes y autónomos, la atracción selectiva de inversión privada y la retención del talento cualificado en la región.



Segovia Sí Social

Orientada al bienestar colectivo, la longevidad activa y la resolución de retos comunitarios medibles, haciendo de la cohesión social el mayor activo diferencial.



Segovia Sí Administrativa

Transformación institucional para consolidar una administración ágil, simplificada y eficiente, reduciendo trámites burocráticos mediante digitalización inteligente.

Iniciativas Estratégicas (I – III)



1. Trabajar desde Segovia

Un lugar ideal para vivir y trabajar en remoto. Facilitar la llegada de talento de otros lugares para fortalecer la comunidad y apoyar el crecimiento local de forma sostenible.

EMPRESARIAL SOCIAL



2. Invertir en Segovia desde Segovia

Conectar a empresarios locales con startups y proyectos innovadores para invertir juntos y apoyar nuevas ideas.

EMPRESARIAL



3. Comunidad CIDE

Una red de colaboración donde todos pueden contribuir y beneficiarse. También apoyar la búsqueda de fondos europeos y de inversores.

EMPRESARIAL ADMIN

Iniciativas Estratégicas (IV – VI)



4. Eventos

Ciclos de trabajo trimestrales sobre temas estratégicos como IA, talento y nuevas tecnologías, orientados a generar conclusiones, definir una hoja de ruta y lograr un impacto medible.

EMPRESARIAL

SOCIAL

ADMIN



5. La Academia

Un espacio flexible de colaboración universitaria que conecta talento local e internacional para desarrollar soluciones innovadoras a los retos del territorio.

EMPRESARIAL

SOCIAL



6. Impacto social

Identificar los retos sociales prioritarios y movilizar las entidades locales para desarrollar soluciones coordinadas, con seguimiento y medición de su impacto.

SOCIAL

Iniciativas Estratégicas (VII – IX)



7. Retos de ciudad

Una plataforma que detecta y organiza las necesidades del territorio, transformándolas en retos de innovación abierta para impulsar soluciones colaborativas y de alto impacto.

ADMIN



8. Desburocratización

Uso de inteligencia artificial y automatización para atender a las personas en cualquier momento y hacer los trámites más rápidos y sencillos.

ADMIN



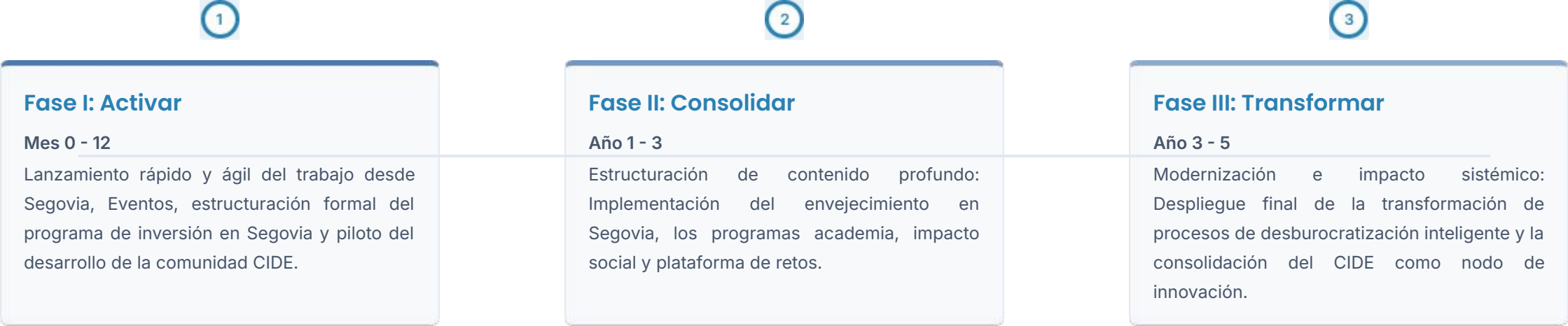
9. Envejecimiento en Segovia

Un laboratorio de innovación centrado en la longevidad que impulsa soluciones para una vida más activa y saludable, aprovechando la experiencia del talento sénior mediante mentorías y programas de colaboración.

EMPRESARIAL

SOCIAL

Planificación y Hoja de Ruta Temporal



Gobernanza del Plan y Viabilidad

Gobernanza de 3 Niveles

Equilibrio óptimo entre dirección de ciudad y agilidad técnica:

- > **Liderazgo:** El Ayuntamiento ejerce la dirección estratégica del Plan.
- > **Mesa de Innovación:** Rol consultivo permanente y contraste de ideas.
- > **Partners Ejecutores:** Colaboradores público-privados.

Sostenibilidad Financiera

Modelo económico de financiación híbrida con apalancamiento exterior:

- > **Capital Inicial:** Inversión municipal en los primeros pilotos de bajo coste.
- > **Financiación externa:** Búsqueda sistemática de subvenciones.
- > **Coinversión:** Movilización de capital privado a través de la ejecución conjunta de iniciativas.

Plan operativo de innovación

Una hoja de ruta ágil y viva para transformar la ciudad de Segovia impulsando el talento colectivo, activando su tejido económico y resolviendo con éxito sus Necesidades No Resueltas.

